

# Aftale mellem Varde Byråd og Dagtilbuddet Varde Vest 2014

## Varde Kommunes overordnede vision

Varde Kommune skal opleves som et sted:

- med et hav af muligheder og plads til fyrtårne
- hvor det gode liv kan leves
- med adgang til unikke naturområder

## Værdigrundlag for Dagtilbuddet Varde Vest

I Varde Kommunes dagtilbud bliver børn og forældre mødt af engagerede og kompetente voksne, der er nærværende i relationen.

Relationen er kendetegnet ved: TILLID – OMSORG – RESPEKT

## Mission for Dagtilbuddet Varde Vest

Dagtilbudsområdet er et inkluderende og forpligtigende fællesskab, hvor vi arbejder med barnets trivsel, udvikling, læring og dannelse i en anerkendende relation.

## Vision for Dagtilbuddet Varde Vest

Alle børn trives og deltager aktivt i forpligtende fællesskaber, hvor udvikling og dannelse er i centrum i tidssvarende læringsmiljøer

## Generelle aftaleforhold

Grundlaget for aftalen er beskrevet i følgende dokumenter:

- ”Overordnede principper for aftalestyring – 2012” – vedtaget i Varde Byråd den 26. juni 2012.
- Overenskomstmæssige og personalepolitiske aftaler gældende for Varde Kommune.
- MED-aftalen
- Budget for Dagtilbuddet Varde Vest 2014

Aftalen er udarbejdet i samarbejde med Udvalget for Børn og Undervisning og indeholder mål for udvikling på aftaleholderens område.

Udover disse udviklingsmål har aftaleholderen egne driftsmål, som der arbejdes mod. Udviklingsmålene fremgår af bilag 1, der er en del af aftalen.

## **Budget**

Aftaleholderens budget danner den økonomiske ramme for aftaleholderens virke.

## **Kort beskrivelse af Dagtilbuddet Varde Vest**

Dagtilbuddet Varde Vest består af tre afdelinger:

**Vuggestuen Isbjergparken**, Lysningen 9, 6800 Varde med daglig leder.

**Børnehuset Lysningen**, Lysningen 11, 6800 Varde med daglig leder.

**Børnehaven Kærhøgevej**, Kærhøgevej 2, 6800 Varde med daglig leder.

Dagtilbuddet Varde Vest beskæftiger ca. 34 fastansatte medarbejdere. Herudover har afdelingerne løbende pædagogstuderende, PAU-, Egu-elever tilknyttet, personer i job med løntilskud m.m..

Sammenlagt er daginstitutionen normeret til 124 børnehavebørn og 44 vuggestuebørn, hvilket svarer til 212 enheder. Ultimo oktober er der 131 børn i børnehaverne og 44 vuggestuebørn, det vil sige 219 enheder.

For yderligere information se dagtilbuddenes hjemmesider:

[www.kaerhogevej.dk](http://www.kaerhogevej.dk)

[www.vuggestuen-isbjergparken.dk](http://www.vuggestuen-isbjergparken.dk)

[www.hoppeloppen.dk](http://www.hoppeloppen.dk)

For yderligere information henvises til Udviklingsplanen for dagtilbud 2012-14.

## **Mål for udvikling 2014**

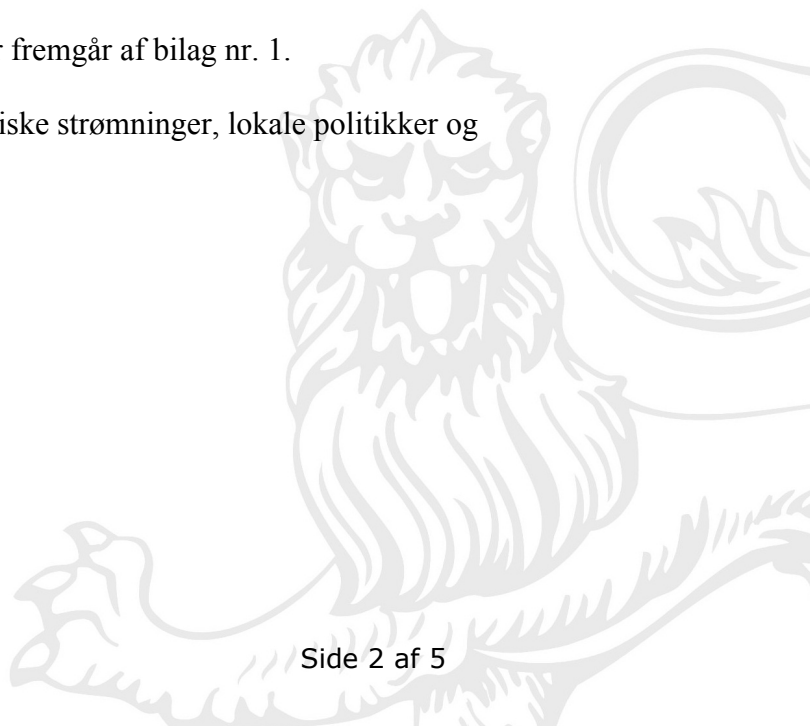
Der er aftalt udviklingsmål for dagtilbud, der fremgår af bilag nr. 1.

Udviklingsmålene tager afsæt i de landspolitiske strømninger, lokale politikker og udfordringer.

Der er i perioden særlig fokus på:

- Inklusion
- Læringsmiljøer
- Digitalisering

Udviklingsmålene er flerårige.



## Aftalens mål- og indholdsdel

Mål for udvikling	Succeskriterier/ tegn på en positiv udvikling	Handleplaner	Evaluering
<p>Det er et mål, at alle børn deltager i inkluderende fællesskaber, der giver kompetence til at skabe gode og nære relationer livet igennem.</p>	<p>I forbindelse med udarbejdelse af kvalitetsrapporten for dagtilbud ved udgangen af 2014 skal 95 % af de adspurgte børn i dagtilbuddet mindst score 'kan næsten' i temaerne personlige og sociale kompetencer i læringshjulet.</p> <p>Alle børn i det enkelte dagtilbud oplever, at de er en del af fællesskabet.</p> <p>Alle forældre med børn i hvert enkelt dagtilbud oplever, at deres barn er en del af fællesskabet.</p>	<p>De tre afdelinger i Varde Vest arbejder i faste grupper med faste voksne, hvor barnet har mulighed for at få tilhørsforhold i det lille fællesskab, inden det bliver en del af det store.</p> <p>Det daglige pædagogiske arbejde omfatter forskellige tilgange og tager bl.a. udgangspunkt i ICDP, SAPP, Marte Meo og en anerkendende tilgang til barnet og dets familie.</p> <p>Vi tilbyder opstarts-, ad hoc- og skolesamtaler med barnets familie i alle afdelinger.</p> <p>Læringshjulet er indarbejdet som en del af de pædagogiske læreplaner i en af afdelingerne.</p> <p>Der er udarbejdet et koncept for inklusionsindsatsen i hele Varde Vest, som implementeres i løbet af efterår/vinter 2013 gennem inklusionsnetværket, som har repræsentanter fra alle afdelinger.</p>	<p>Der evalueres på succeskriteriet om personlige og sociale kompetencer i forbindelse med udarbejdelse af kvalitetsrapport for dagtilbud i 2012 og 2014 ved brug af læringshjulet.</p> <p>Derudover gennemføres inden udgangen af 2014 en undersøgelse, hvor både forældre og børn i alle dagtilbud spørges om følgende dimensioner:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• om børnenes trivsel i dagtilbuddet – herunder, om børnene oplever at være en del af fællesskabet</li> <li>• om de fysiske rammer</li> <li>• om dagtilbuddenes arbejde med læreplanstemaerne</li> <li>• hvorvidt børnene udforsker og eksperimenterer med digitale medier</li> <li>• i hvor høj grad digitale medier anvendes som pædagogisk redskab – og i forbindelse med læreplanstemaerne</li> <li>• hvorvidt dagtilbuddene har tidssvarende digitale medier til rådighed</li> <li>• hvorvidt der anvendes digital kommunikation og intranet.</li> </ul> <p>Evalueringen kan bestå af interviews og/eller spørgeskemaer, men der anvendes det samme overordnede evalueringdesign til alle dagtilbud.</p> <p>Interviews kan gennemføres som gruppeinterviews/dialog, hvor en gruppe af børn eller forældre i dagtilbuddet deltager – og det kan vælges, at forvaltningens konsulenter og/eller medarbejdere forestår interviews.</p>
Læringsmiljø	95 % af forældrene er tilfredse med	Dagtilbuddet Varde Vest arbejder i	

Mål for udvikling	Succeskriterier/ tegn på en positiv udvikling	Handleplaner	Evaluering
	<p>den måde, de enkelte dagtilbud arbejder Det er et mål, at alle dagtilbud har tidssvarende pædagogiske læringsmiljøer.</p>	<p>temaer, som tager udgangspunkt i læreplanerne, hvor barnet har mulighed for læring og fordybelse. Vi forsøger at gøre forældrene opmærksomme på afdelingernes læreplaner på forskellig vis: læreplanerne er tilgængelige i fysisk form, udleveres og/eller findes på afdelingens hjemmeside. Derudover dokumenteres der i form af nyhedsbreve, billeder, opslag, collager, dagbøger, livshistoriebøger og i den daglige forældrekontakt. En af grupperne i afdelingerne har gennem et halvt års tid haft en lukket face book-gruppe, hvor der dagligt er dokumenteret via billeder, nyhedsbreve, månedsplaner og evalueringer. En evaluering af dette projekt "face book" er netop skudt i gang.</p>	<p>Forvaltningen Børn og Unge har det overordnede ansvar for, at evalueringen er foretaget og bistår ved gennemførelsen.</p>
<p>Det er et mål, at digitale medier anvendes som et pædagogisk redskab i arbejdet med de pædagogiske læreplaner i det enkelte dagtilbud.</p>	<p>Alle børn i det enkelte dagtilbud udforsker og eksperimenterer aktivt med digitale medier.</p> <p>Daginstitutioner og dagpleje har tidssvarende, velfungerende og forskellige digitale medier til rådighed.</p>	<p>Alle medarbejdere er klar til projekt "Digitalisering i Dagtilbud" skydes i gang i uge 43.</p> <p>Der er indkøbt Ipad til fastansatte medarbejdere samt til alle børnegrupper. Derudover har vi modtaget den digitale "inspirationskasse", som foreløbigt går på tur mellem afdelingerne. På sigt arbejdes der frem mod at indkøbe inspirationskasser til alle afdelinger.</p>	

Mål for udvikling	Succeskriterier/ tegn på en positiv udvikling	Handleplaner	Evaluering
		<p>Der er nedsat et digitalt netværk, som efter jobrotationsprojektet forventes at arbejde aktivt med at integrere digitale medier i den pædagogiske kontekst og som en del af pædagogiske læreplaner. To afdelinger har Kid Smart computere, der dagligt anvendes som en del af det digitale læringsmiljø.</p>	
<p>Videreudvikling af hele Dagtilbuddet Varde Vest</p>	<p>Målrættede, kompetente og trygge medarbejdere, som er i stand til at udøve selvledelse og tage ansvar.</p> <p>Alle medarbejdere i Varde Vest kombinerer egne kompetencer med andres, for at nå vores fælles mål.</p> <p>De kommunale indsatsområder afspejles i daglig praksis på alle niveauer.</p> <p>Alle afdelinger har implementeret aftalens indsatsområder i læreplanerne, ligesom der er udarbejdet en fælles overordnet læreplan for Varde Vest.</p>	<p>I dagtilbuddet Varde vest er der udarbejdet en kompetenceprofil for pædagogerne, som gør, at der er tydelige forventninger til det pædagogiske arbejde. Kompetenceprofilen er med til at skabe trygge medarbejdere, som kan udøve selvledelse og tage ansvar. I medarbejdernes individuelle kompetenceudviklingsplan, som udarbejdes ved den årlige MUS samtale, tages der bl.a. udgangspunkt i fokusområderne i aftalestyringen; digitalisering, læringsmiljø og inklusion.</p> <p>Vi arbejder i netværk på tværs af afdelingerne for at styrke videndeling, medarbejdernes kompetencer og opnåelse af fælles mål i aftalen.</p> <p>Fælles personalemøder, pædagogiske dage, uddannelses- og kursusvirksomhed afspejler de kommunale indsatsområder.</p>	<p>Evaluering på såvel ledelses-, medarbejder-, børne- og forældreniveau, eksempelvis i form af særligt tilpassede interviewspørgsmål på de planlagte LUS- og MUS-samtaler, forældresamtaler, i børnemiljøvurderingen.</p> <p>Det årlige tilsynsbesøg samt det lokale MED-statusmøde med deltagelse af chef og direktør afspejler vores stræben mod målet om at være i udvikling i et inkluderende, tidsvarende læringsmiljø.</p>